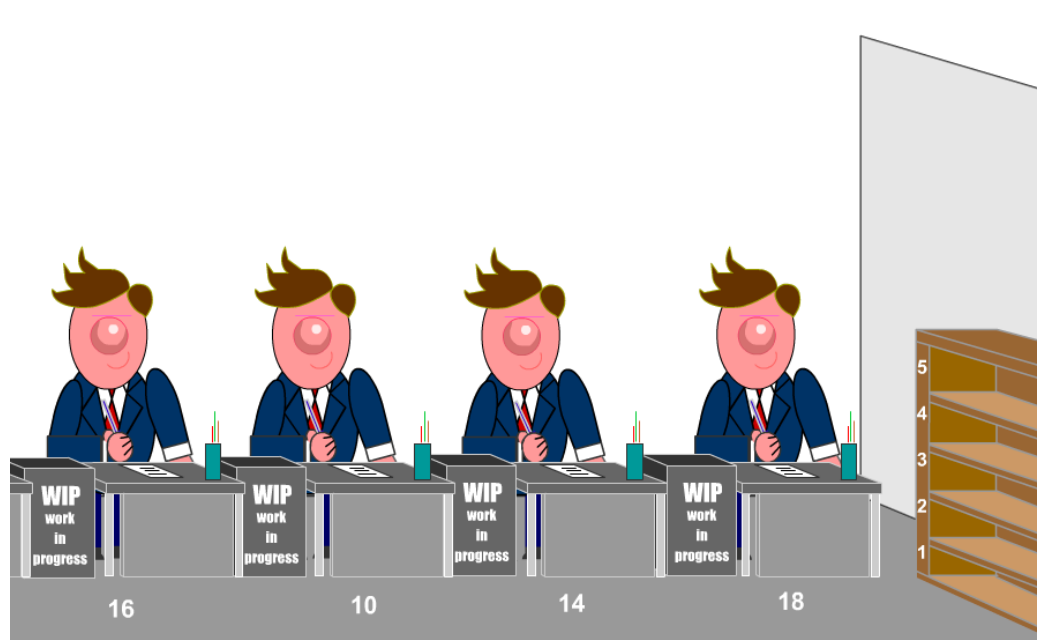
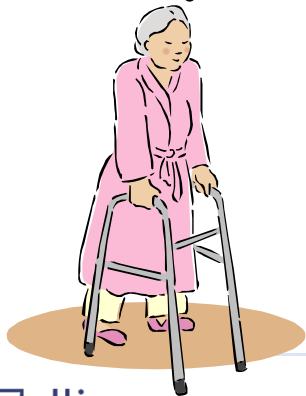
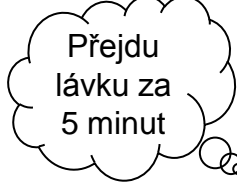
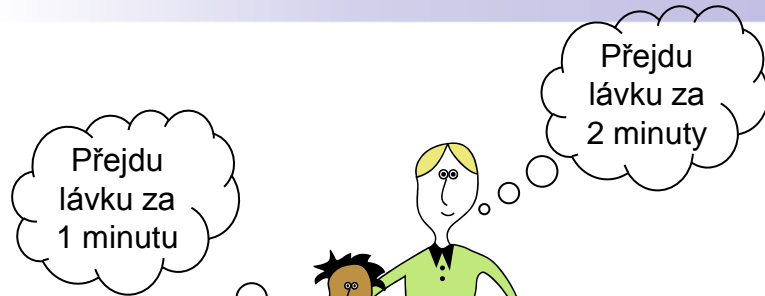


# EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ PŘEDVÝROBNÍCH ETAP

Ing. Zdeněk Opršal

Allium, s.r.o.





# Allium - Dynamic Manufacturing

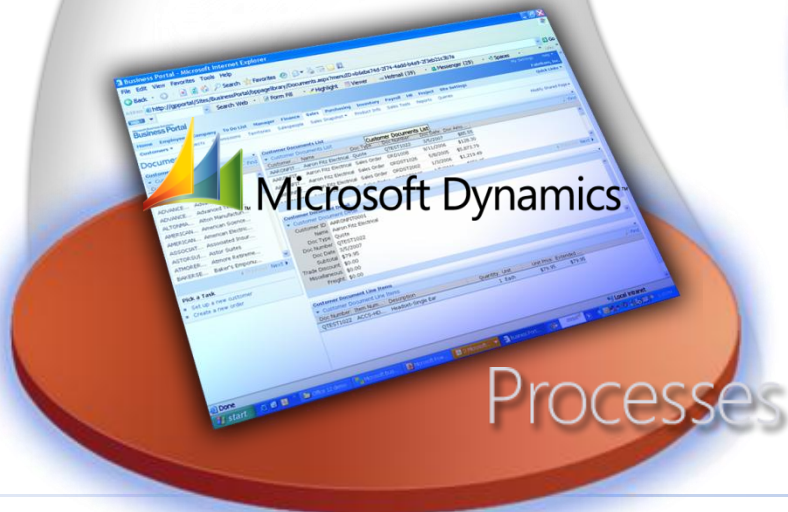
- Allium, s.r.o. působí na trhu již více než deset let.
- Specializuje se na plánování a řízení ve výrobních společnostech.
- Nasazuje řešení na bázi Microsoft Dynamics.
- Pro optimalizaci procesů uplatňuje principy Teorie omezení.



# Změna náhledu na informace

technology  
of information  
in management

Structured



Unstructured

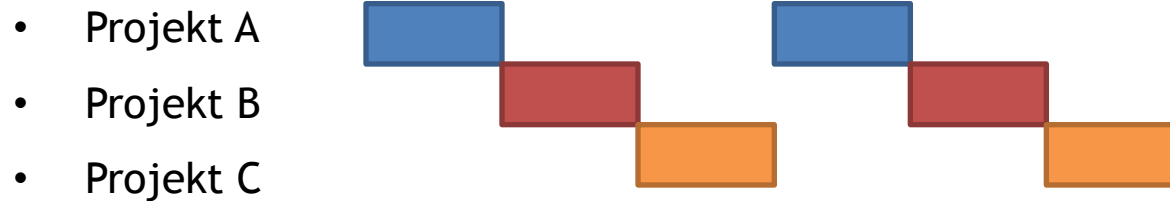
# Často detekované potíže

- ERP systémy plánují a zajišťují většinu výrobních činností.
- Potíže předvýrobních etap:
  - obtížně odhadnutelná pracnost a doba trvání přípravných prací
  - nejasné termínování úkolů
  - přetížení konstrukčních pracovníků
  - neplnění požadovaných termínů a zajištění práce na poslední chvíli
  - časté zásahy vedoucích pracovníků
- Důsledkem je stav, často označovaný jako „nejasné priority“.
- To produkuje hodně přerušování práce a pokles produktivity.



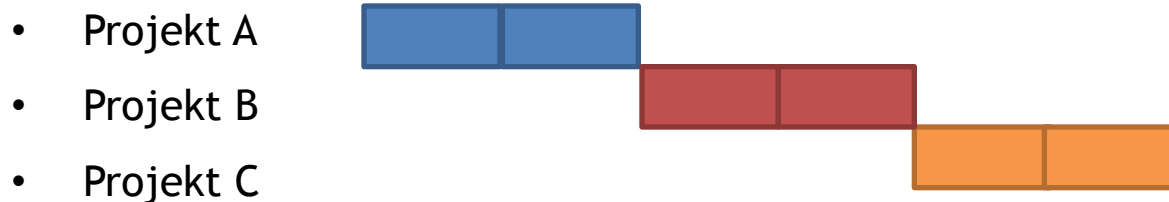
# Dopad rušení na produktivitu

Odvedená práce při rušení a přerušování – dílek = jeden den



*Projekt A je dokončen za čtyři dny, B za pět a C za šest dnů.  
Maximální rozpracovanost je až tři projekty současně.*

Odvedená práce při vyloučení rušení:

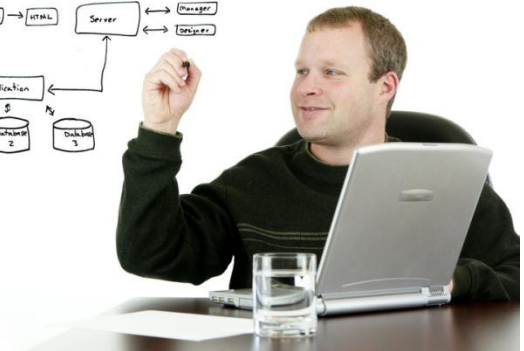
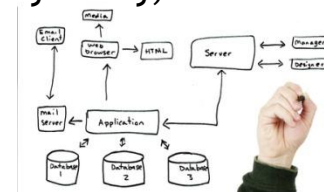


*Projekt A je dokončen za dva dny, B za čtyři a C za šest dnů.  
Maximální rozpracovanost je jeden projekt v čase.  
Při stejném objemu práce je bez rušení nižší rozpracovanost a  
některé činnosti dokončeny dříve.*

- Eliminovat rušení !
- Jak?
- Je třeba zajistit prostor pro možnost krátkodobého odmítnutí změny priority.
- Kde je rezerva (hledaný prostor)?
- V odhadu pracnosti a předávání práce jsou velké rezervy.
- Jak je to možné?
- Protože k efektivnímu zhodnocení práce nikdy nedojde dříve než je plánováno předání. Při dokončení činnosti o dva dny dříve, naváže následující pracovník podle plánu - tedy dva dny projekt zahálí.
- Navíc, mají-li tři pracovníci pravděpodobnost dokončení práce 50%, začne čtvrtý navazující pracovník včas pouze s pravděpodobností **12,5%!!**

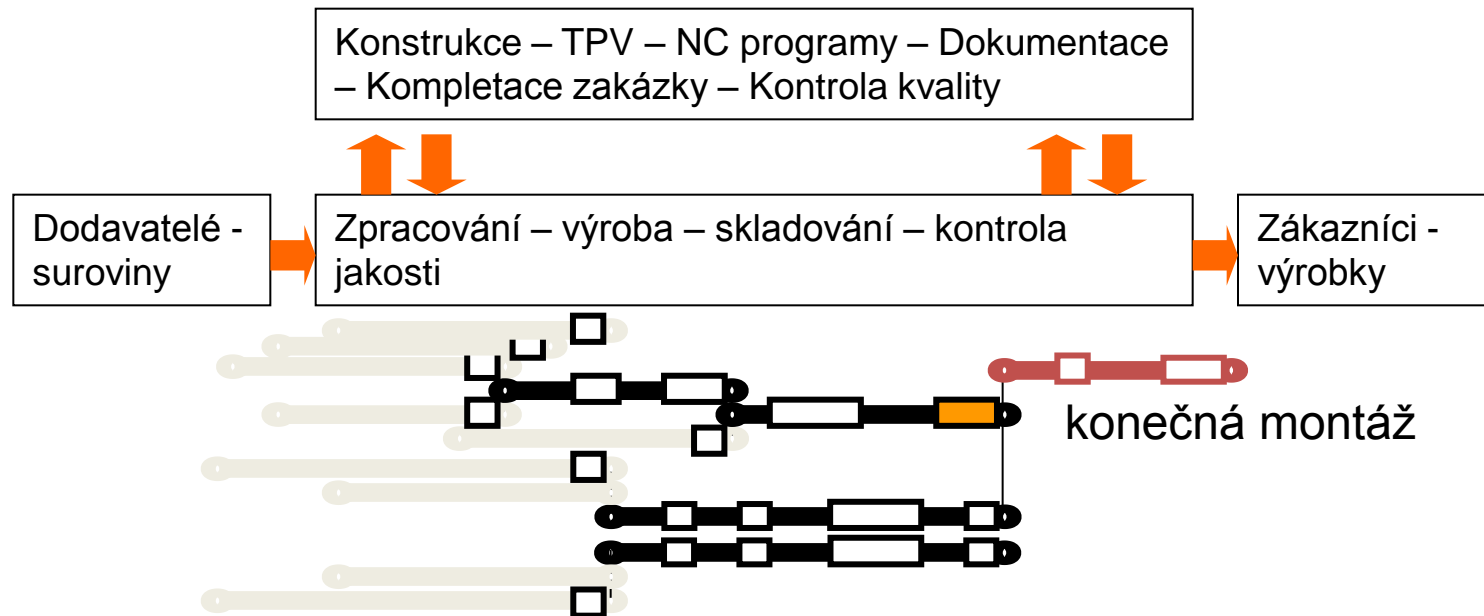
# Požadavky na konstrukci a technologii

- Synchronizační nástroje:
  - Prodej požaduje součinnost při stanovení vlastností výrobku a dodací lhůty.
    - Karta vyjasnění
  - Výroba potřebuje dohled a autorizaci změn.
    - Karta schválení
  - Konstrukce a technologie připravují nové výrobky, inovace a zákaznické změny.
    - Karta kombinace (varianty)

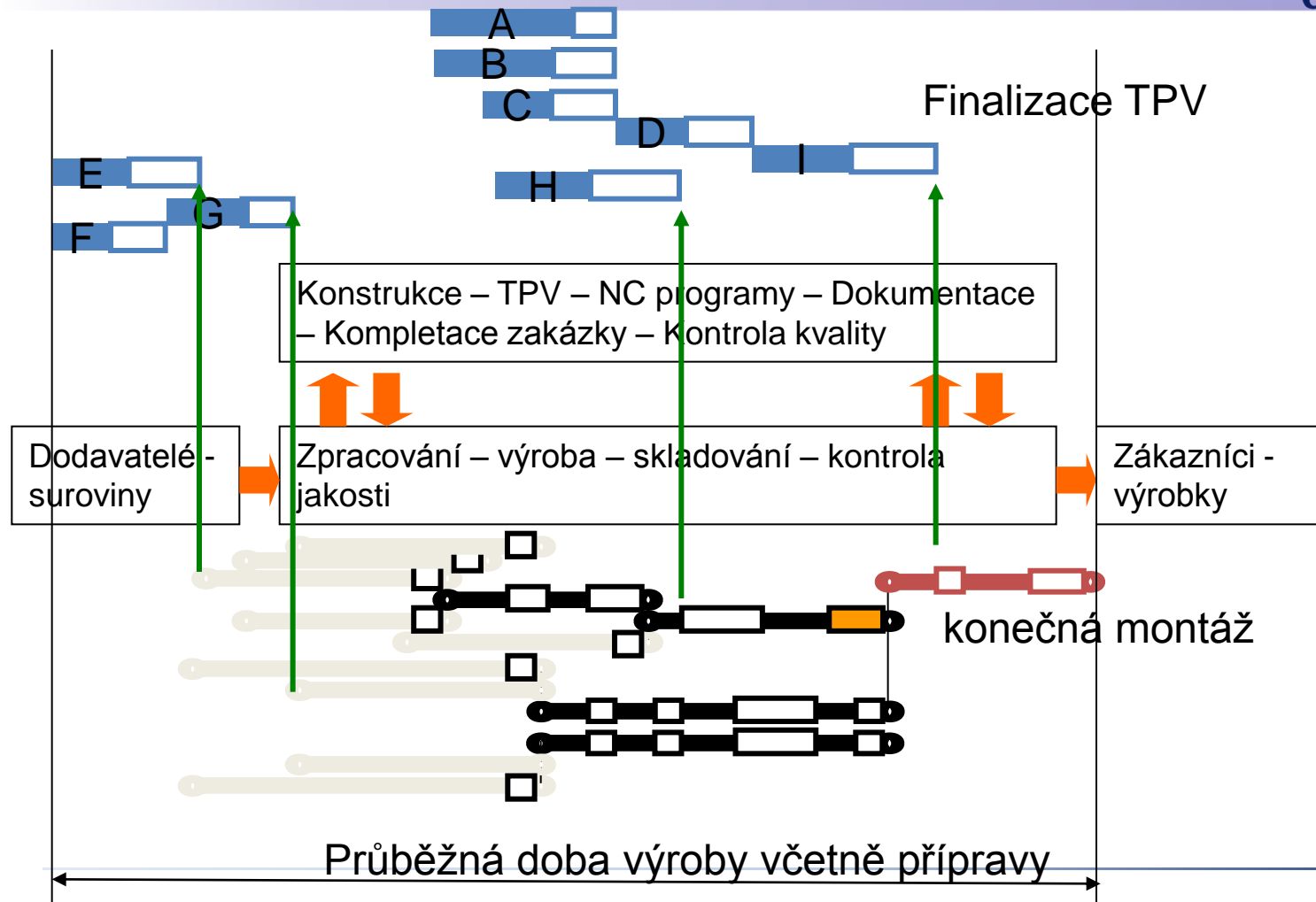


# Základní koncept - výchozí stav

## Finalizace TPV



# Základní koncept - synchronizace



# Problémy s aplikací kritického řetězce

- Zůstává otázka na základě čeho stanovovat odhady činností.
- Pro různé projekty (činnosti) mohou existovat různě veliké bezpečnostní rezervy - jednotliví lidé vkládají bezpečnostní rezervy podle svých zkušeností => obtížná generalizace zkrácení bezpečnostních rezerv na 50 %.
- Změna v přístupu k odměňování a motivaci lidí.
- Je nutná ochota podřídit se prioritám plynoucím ze systému.
- Je nutná ochota pracovat s předoperačními časy .. hlavně čas řetězení (doba ve frontě, Queuing time)

# Vybrané reference

information  
technology  
of  
management

- Mart s.r.o.



- Implementace a podpora komplexního IS založeného na Microsoft Dynamics NAV, specializované řešení pro výrobu, optimalizace procesů

- ARAKO spol. s r.o.



- Implementace a podpora řešení Allium Dynamic Manufacturing založeného na IS Microsoft Dynamics NAV, propojení s PDM, CAD, Solid Works, optimalizace procesů

- TIPPER TIE ALPINA AG



- implementace a podpora IS MFG/PRO a Microsoft Dynamics NAV se zaměřením na řízení výroby

- ELIT CZ, spol. s r.o.



- reimplementace IS - nasazení řešení Allium Dynamic Logistics & Distribution založeného na IS Microsoft Dynamics NAV, optimalizace podnikových procesů, optimalizace výkonu IS na platformě MS SQL pro zajištění jeho vysoké propustnosti

- HTH Service GmbH



- Implementace řešení Business Intelligence nad daty z IS Microsoft Dynamics NAV

Děkuji za pozornost.

Dotazy?

